Beleidsplan Voedselbank Kop van Noord 2019 en verder.

*Inleiding*

De stichting voedselbank Kop van Noord is in december 2009 opgericht. De activiteiten werden echter daarvoor reeds een aantal jaren uitgevoerd. Ongeveer 5 jaar daarvoor begon de Charismatische Vernieuwingsgemeente Oase in Anna Paulowna met het verstrekken van een paar voedselpakketten. In de jaren daarna is deze activiteit uitgegroeid tot een samen-werkingsverband van de plaatselijke kerken in Anna Paulowna en werden er wekelijks grote aantallen pakketten rondgebracht door de toenmalige Voedselhulp Kop van Noord in de regio van de toenmalige gemeentes Anna Paulowna, Harenkarspel, Hippolytushoef, Niedorp, Schagen, Wieringermeer en Zijpe. Dit gebeurde nog altijd onder de verantwoordelijkheid van de Oase. Hier kwam een eind aan door de oprichting van de Stichting Voedselbank Kop van Noord.

*Het doel*

De stichting heeft ten doel “Het bestrijden van de (verborgen) armoede en verspilling in Nederland, in het bijzonder in de regio Kop van Noord Holland.” Het motto van de voedsel-banken in Nederland is: “Wij verdelen de rest”. De Voedselbank Kop van Noord tracht dit doel te bereiken door het verzamelen van voedsel dat overblijft van de productie van onder-nemingen en middenstanders, aangevuld met artikelen die door particulieren worden aan-geboden om deze vervolgens kosteloos te verstrekken aan mensen die onder het bestaans-minimum leven. Zo wil de stichting mensen die enige tijd financieel niet rond kunnen komen een tijdelijke steun in de rug geven. Mensen die tot deze categorie behoren, kunnen zich aanmelden bij de Voedselbank. Dit kan via de website [www.voedselbankkopvannoord.nl](http://www.voedselbankkopvannoord.nl), of desgewenst via een op te vragen formulier. De aanvraag wordt getoetst aan de criteria die landelijk door de Vereniging van Nederlandse Voedselbanken worden vastgesteld. De toekenning is voor een bepaalde periode, waarna herindicering noodzakelijk is.

*De organisatiestructuur*

De voedselbank Kop van Noord maakt deel uit van de “Vereniging van Nederlandse Voedselbanken” die in 2013 is opgericht. Regionaal valt de voedselbank onder de regio Amsterdam.

Het werkgebied is de huidige gemeente Hollands Kroon en de gemeente Schagen. Deze gemeentes zijn voortgekomen uit de in de inleiding beschreven zeven gemeentes. Hiermee bestrijkt de voedselbank een groot gebied met in totaal ruim 90.000 inwoners.

De distributie geschiedt via uitdeelpunten. Medio 2018 was er een uitdeelpunt in Anna Paulowna, Schagen, Warmenhuizen, Nieuwe Niedorp, Middenmeer en Hippolytushoef. Het aanleveren van de pakketten geschiedt uit de hoofdlocatie in Anna Paulowna.

Het werk wordt allemaal gedaan door vrijwilligers die geen enkele vergoeding ontvangen. Gelukkig zijn we nog steeds in staat om voldoende vrijwilligers te motiveren voor het werk van de voedselbank.

**Materiële zaken**

**Huisvesting:**

De voedselbank maakte sinds het begin gebruik van een ruimte die gehuurd wordt van de kringloopwinkel van de Stichting Care for Brazil. Dit was een ruimte van ca 50 m2. In deze beperkte ruimte is 10 jaar gewerkt. Omdat deze ruimte te klein was om nog verantwoord te kunnen werken, is na lang overleg in 2014 besloten een eigen bedrijfsruimte te gaan bouwen. Hiervoor is grond aangekocht van de gemeente Hollands Kroon. In juni 2014 is de eerste paal geslagen. In november 2014 is de bedrijfsruimte opgeleverd en in gebruik genomen. Nu beschikken we over een ruimte die aan alle eisen voldoet. Het is een hal met 240 m2 vloeroppervlak. Om de producten op de juiste temperatuur te kunnen bewaren beschikken we over een grote koelcel en over twee vriescellen. Verder is het pand zo ingericht dat de Arbo-omstandigheden voor de vrijwilligers zo optimaal mogelijk zijn.

**Het transport:**

Voor het transport wordt gebruik gemaakt van een koelwagen die in november 2013 na een geslaagde campagne kon worden aangeschaft. Daarnaast wordt in ieder geval voor de distributie van de pakketten naar de uitdeelpunten gebruik gemaakt van een aanhang-wagen. Vooralsnog is dat voldoende al wordt bij hoogtijdagen nog weleens extra vervoer ingezet.

De distributie geschiedt in kratten waarin de houdbare producten worden verdeeld terwijl voor de distributie van de producten die gekoeld moeten worden gebruik gemaakt wordt van koelboxen en koelelementen. Voor de diepvriesproducten hebben we daarnaast nog een aantal extra geïsoleerde koelboxen.

Voor het intern transport maken we gebruik van een heftruck en een pompwagen. Hiermee worden de goederen onder meer in stellingen in het magazijn geplaatst.

**Immateriële zaken**

**ARBO zaken:**

De verenging van Nederlands Voedselbanken heeft in 2017 besloten dat alle aangesloten voedselbanken moeten voldoen aan eisen die de ARBO wet stelt. Daarvoor is in januari van 2018 een RI&E vragenlijst ingevuld waaruit een aantal onderwerpen is geselecteerd die verdere uitwerking behoeven. Deze onderwerpen zijn vastgelegd in een plan van aanpak. Op basis van dit plan zullen acties genomen worden die noodzakelijk zijn om aan de veiligheidseisen te voldoen.

**Privacy wet.**

In mei 2018 is de uitvoeringswet Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) ingegaan. Deze wet stelt eisen aan de vastlegging van de privacygevoelige gegevens van klanten en vrijwilligers. Met enkele partijen zijn verwerkingsovereenkomsten aangegaan. Intern zullen afspraken gemaakt worden over welke informatie nodig is voor de uitvoering van de werkzaamheden en de beveiliging van deze gegevens. Ook met de vrijwilligers zullen afspraken gemaakt worden over de vastlegging van de noodzakelijke gegevens. Dit zal geschieden via een vrijwilligersovereenkomst.

**De Voedselveiligheid:**

De Vereniging van Nederlandse Voedselbanken heeft als doel gesteld dat alle aangesloten lokale voedselbanken moet voldoen aan de normen die in het kader van de voedselveilig-heid door de Voedsel en Warenautoriteit worden gesteld. Na de ingebruikname van de nieuwe bedrijfshal konden we aan deze normen voldoen. Dit heeft geleid tot de certificering waarvan in januari 2016 als bewijs het certificaat door een bestuurslid van de Vereniging is overhandigd. Na de laatste controle in maart 2018 is het certificaat voor de tweede maal verlengd.

**De financiën**

**Exploitatie:**

Vanwege de ingebruikname van onze nieuwe bedrijfsruimte in 2015 zijn de jaarlijkse huisvestingskosten belangrijk gestegen. Inclusief de rentelasten van de leningen stegen deze in het jaar 2016 tot ca € 20.000. Ook de koelwagen die een jaar eerder in gebruik werd genomen is een belangrijke kostenpost. Inclusief de reservering voor vervanging moet hier jaarlijks rekening worden gehouden met een bedrag van € 17.000. Aangevuld met nog enige overige bedrijfslasten moeten we op basis van de begroting 2017, jaarlijks rekening houden met een bedrag aan exploitatiekosten van € 43.000.

Voor de financiering van dit bedrag hebben we, voordat we met de bouw begonnen, afspraken kunnen maken met de gemeentes waarbinnen wij actief zijn. Dit heeft geleid tot een afspraak dat de gemeentes een vast percentage van de exploitatielasten bijdragen. Verdeling over de gemeentes geschied op basis van het aantal pakketten dat in het voorgaande jaar binnen de gemeente verstrekt is. Hiermee is een belangrijke basis gelegd voor de dekking van de exploitatie. De resterende bedragen worden door de diverse sponsoren bijeengebracht.

**Investeringen:**

In de voorgaande jaren hebben er belangrijke investeringen plaats gevonden. Eind 2013 werd de koelwagen aangeschaft. Eind 2015 is de nieuwe bedrijfsruimte in gebruik genomen. Vanwege de hoge temperatuur is een ventilatiesysteem nodig om in de zomermaanden de temperatuur te beheersen. Deze installatie wordt medio 2018 aangelegd. Verder wordt nog onderzoek gedaan naar de opwekking van elektriciteit door middel van zonnepanelen. Voor de koelwagen wordt jaarlijks gereserveerd. Dat betekent dat er op het moment dat er vervanging noodzakelijk is voldoende middelen aanwezig moeten zijn.

**De toekomst**

We hebben de laatste jaren veel verbeteringen doorgevoerd, zeker op het gebied van huisvesting, transport en voedselveiligheid. In het voorgaande is hier melding van gemaakt. Voor de toekomst is het vooral zaak om dit alles te kunnen continueren, waardoor we onze cliënten goed kunnen blijven bedienen en we een veilige werkplek zijn voor onze vrijwilligers. Voor de toekomst zal dit altijd een aandachtspunt blijven.

Hierbij gaat het vooral om de volgende onderwerpen:

* Voedselveiligheid.
* Administratie
* De vrijwilligers
* De pakketten.
* De plaats in de samenleving

**Voedselveiligheid:**

Jaarlijks worden we gecontroleerd door een organisatie die door de Vereniging van Voedselbanken Nederland is geselecteerd. De criteria die daarvoor gelden zijn vastgelegd in een handboek, dat regelmatig wordt bijgewerkt. Dit handboek is beschikbaar gesteld aan de vrijwilligers. Zij worden geacht hiervan kennis te nemen en er naar te handelen. Hier wordt op toegezien. Vooral de sociale controle moet hier het werk doen. Er zijn roosters opgesteld voor het schoonmaken, er zijn afspraken gemaakt over de wijze van inpakken van vooral de te koelen producten, er is een systeem ontwikkeld voor het plaatsen van de artikelen in de schappen op basis van houdbaarheiddatum. Nieuwe ontwikkelingen zullen in dit rijtje worden opgenomen. Dit alles met als doel dat we blijven voldoen aan de criteria van de Voedselveiligheid.

**Administratie**.

Voor de cliëntenadministratie wordt sinds april 2016 gebruik genaakt van het software-programma Voedselbank.nu dat voor de voedselbanken is ontwikkeld. Hierin worden alle gegevens van de cliënten die voor de beoordeling van de aanvraag nodig zijn vastgelegd. Voor de toetsing van de aanvraag wordt gebruik gemaakt van medewerkers van de afdeling schuldhulpverlening van de gemeente. Na toetsing wordt een advies afgegeven waarna de voedselbank een besluit neemt. Na verloop van een bepaalde periode vindt een herindicatie plaats. Voor dit werk zijn enkele vrijwilligers bereid gevonden. Het is voor de toekomst van belang hier steeds voldoende capaciteit voor beschikbaar te hebben zowel kwalitatief als kwantitatief.

**De vrijwilligers**

De continuïteit van het werk van de organisatie is afhankelijk van het beschikbaar hebben van voldoende vrijwilligers. Gelukkig is dat tot op heden geen probleem geweest. Gezien de gemiddelde leeftijd moet echter rekening gehouden worden met voldoende aanwas. Vooral aan vrijwilligers die een coördinerende rol op zich kunnen en willen nemen is behoefte.

**De pakketten.**

De inhoud van de pakketten is en blijft het belangrijkste aandachtspunt. Steeds zijn we op zoek naar bedrijven, ondernemingen en winkels die goederen kunnen en willen leveren, waardoor de inhoud van onze pakketten kwalitatief en kwantitatief voldoende is. Dit blijft een punt van aandacht. Een lokale voedselverwerver die contacten legt en onderhoud met (potentiële) leveranciers zou daar een belangrijke rol in kunnen spelen.

**De plaats in de samenleving**

De voedselbank heeft in de achterliggende periode een belangrijke plaats ingenomen binnen de gemeenschap. Dankzij giften en sponsoring van kerken, organisaties en particulieren en subsidies van gemeentes is de laatste jaren veel bereikt. Door acties die vaak ondersteund werden door de regionale pers is veel aan bekendheid gewonnen. Ook door de winkelacties die in vrijwel alle kernen van ons grote werkgebied met regelmaat gehouden worden, wordt de aandacht op de voedselbank gevestigd. Daardoor is veel aan goodwill gedaan. Dat is ook nodig, want zonder de hulp van de gemeenschap kunnen we niet bestaan. Dit geldt zeker sinds we een nieuwe huisvesting hebben. Hierdoor zijn de exploitatiekosten verdubbeld. De behoefte aan sponsoren is hierdoor toegenomen. Er zal dan ook steeds gewerkt moeten blijven worden aan bekendheid onder de bevolking.

Juni 2018